

STRATEGIE: SZENARIOGESTÜTZTE STRATEGIEPLANUNG UND UMSETZUNG

Fokussierte Planung <i>(Planung basiert auf einem Referenzszenario – planungsorientierte Strategien)</i>	<i>Strategie basiert auf dem wahrscheinlichsten Szenario – auf erkennbare Trends reagieren</i>	Der Vorteil gegenüber traditionellen Ansätzen liegt darin, dass der Planung hier ein konsistentes Zukunftsbild zugrunde liegt
	<i>Strategie basiert auf dem Szenario mit den größten Gefahren – künftige Gefahren handhaben</i>	Defensive Strategie mit der Absicht, sich gegen ein Krisenszenario abzusichern
	<i>Strategie basiert auf dem Szenario mit den größten Chancen – künftige Chancen energisch nutzen</i>	Offensive Strategie mit der Aussicht auf die besten denkbaren Ergebnisse
	<i>Strategie basiert auf dem erstrebenswerten Szenario – eigene Visionen entwickeln und verwirklichen</i>	Unternehmen versuchen auf das Eintreten des erstrebenswerten Szenarios Einfluss zu nehmen
Robuste Planung <i>(Planung basiert auf mehreren Szenarien – proaktive Strategien)</i>	<i>Abgesicherte Strategie basiert auf dem wahrscheinlichsten Szenario – auf erkennbare Trends reagieren</i>	Parallel dazu wird diese Strategie gegen andere Szenarien abgesichert
	<i>Strategie konzentriert sich auf die Minimierung der Risiken – künftige Gefahren handhaben</i>	Verringerung der Risiken durch Absicherung gegen mehrere Szenarien
<i>(reaktive/präventive Strategien)</i>	<i>Strategie konzentriert sich auf die Maximierung der Flexibilität – flexibel bleiben</i>	Die Flexibilität wird u.a. durch Verzögerung von Entscheidungen erhöht
	<i>Strategie konzentriert sich auf die Maximierung der Chancen – künftige Chancen energisch nutzen</i>	Vergrößerung der Erfolgspotentiale durch Wahrnehmung von Chancen aus mehreren Szenarien
	<i>Abgesicherte Strategie basiert auf dem erstrebenswerten Szenario – eigene Visionen entwickeln und verwirklichen</i>	Strategie zielt auf die Erreichung des erstrebenswerten Szenarios und wird gegen alternative Szenarien abgesichert

Quelle: Fink et al., HM 2/2000