

STRATEGIE: 3 STRATEGIEN ZUR STEIGERUNG DER ENTWICKLUNGS- FLEXIBILITÄT

Wenden Sie flexible Techniken an	<ul style="list-style-type: none"> • Finden Sie Techniken, die Ihnen rasche und kostengünstige Annäherungsschritte an die Entwicklungsziele erlauben
Modifizieren Sie die Managementprozesse im Unternehmen	<ul style="list-style-type: none"> • Machen Sie die Konstruktionsanforderungen schrittweise von oben nach unten bekannt • Selbst wenn die Wahl auf ein bestimmtes Entwicklungskonzept gefallen ist, behalten Sie mehrere alternative Entwicklungsmöglichkeiten im Auge • Sorgen Sie für einen soliden Rahmen, in dem Konzeptionsentscheidungen möglich sind • Messen und erhöhen Sie die Reaktionszeiten • Legen Sie sich stückweise fest, statt nach striktem ja/nein-Modus zu entscheiden • Strukturieren Sie die Konstruktionsaufgaben mit aller Sorgfalt
Nutzen Sie die Konstruktionsaufgaben als Hebel	<ul style="list-style-type: none"> • Verwenden Sie modulare Produktstrukturen • Merzen Sie Unbeständigkeiten in der Konstruktion aus • Reduzieren Sie Kopplungen zwischen den Modulen

Quelle: Thomke & Reinertsen, HM 5/99