

SANIERUNG: URSACHEN DES SCHEITERNS – HEHREN

<i>Ursache</i>	Beispiel	<i>Lehre</i>
Größenwahn	Autohaus Becker, Bohrerspezialist Flowtex	„Du sollst deine Firma mehr lieben als dich selbst.“
Riskante Finanzierung	Babcock, Flender-Werft, Knürr AG (wegen geplatztem Wechsel über DM 500,-- in die Insolvenz)	„Du sollst dein Eigenkapital ehren.“
Antiquiertes Geschäftsmodell	Stella AG [Musiktheater], Schneider [Unterhaltungselektronik], Brinkmann [Elektrohandelskette]	„Du sollst überkommenen Ideen entsagen.“
Missratene Expansion	Sachsenring [Autozulieferer], Deutsche Telekom, Worldcom, Cargolifter [Luftschiffe]	„Du sollst dich nicht übernehmen.“
Verlotterte Sitten	Philipp Holzmann AG, Dornier	„Du sollst eine fruchtbare Firmenkultur säen.“
Schlechtes Personal	Opel, Deutsche Telekom, Babcock, gescheiterte Fusion Commerzbank-Dresdner Bank	„Du sollst nicht die falschen Manager unter dir dulden.“
Starrköpfige Patriarchen	Kirch Media, Herlitz, ...	„Du sollst dein Lebenswerk nicht selbst zerstören.“

mm 8/02