

# Personalentwicklung: Begriffe zur betrieblichen Bildungsarbeit und Mitarbeiterförderung

## VORBILDUNG

Vorbetriebliche und außerbetriebliche  
Ausbildung (Faschulen bis Fach-  
hochschulen)

## FORTBILDUNG

Verbesserung der Ausbildung  
während  
der praktischen Berufstätigkeit  
(Retraining und Modernisierung)

## BETRIEBLICHE BILDUNGSARBEIT

Berufs- und funktionspezifischen  
Aus-,  
Fort- und Weiterbildungsprogramme;  
Hebung des Problembewusstseins  
und  
der Kooperationsfähigkeit

## AUSBILDUNG

Betriebliche Ausbildung (gewerbliche  
und kaufmännische Lehre, Umschul-  
ungsmaßnahmen)

## WEITERBILDUNG

Erwerben von Fähigkeiten über Vor-  
und Ausbildung hinaus (Weiterbil-  
dungsprogramme für Spezial- und  
Führungskräfte)

## MITARBEITERFÖRDERUNG

Nachwuchsplanung, Beschreibung  
von  
Aufstiegswegen, Beurteilungs- und  
Ausleseverfahren, Erfolgskontrolle

## MITARBEITERENTWICKLUNG

Zusammenfassung aller  
betrieblichen Grundsätze  
und Praktiken des Beur-  
teilungs-, Bildungs- und  
Förderungswesens

Dr. Schwan & Partner

Betriebsberatung und Wirtschaftsforschung

A-6080 Innsbruck-Igls