
RECHNUNGSWESEN: BEISPIEL „TISCHLER“

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG DER TISCHLER 1994

	Österreich %	Deutschland %	Italien %
Leistung Vergleichsbasis	100,0	100,0	100,0
-Materialeinsatz Summe	30,9	41,0	31,4
davon Fremdleistung	1,6	4,8	5,4
= Wertschöpfung	69,1	59,0	68,6
-Personalkosten Summe, davon	42,0	40,4	41,1
kalkulator. Unternehmerlohn	4,4	5,7	4,9
Provisionen	0,3	0,6	0,3
Sozialversicherung Unternehmer	0,6	0,1	1,0
-Summe sonstiger Kosten, davon	21,8	17,5	22,5
Beheizung	0,1	0,1	0,1
Büromaterial, Literatur	0,2	0,2	0,3
Energie	1,1	1,0	1,3
Instandhaltung	1,3	1,1	1,5
Transporte, Auslieferung	0	0,1	0
Fuhrpark	1,4	1,5	0,9
Post	0,4	0,3	0,3
Beratung	0,7	0,7	0,8
Finanzierung	4,9	4,1	5,1
Werbung	0,8	0,5	0,8
Reisespesen	0,5	0,5	0,6
Miete/Pacht/Leasing	0,8	0,2	1,1
Versicherung	1,4	0,7	0,8
Gewerbesteuer	0,5	0,3	0,3
Gebühren und Abgaben	0,4	0,2	0,6
Sonstiges	0,1	0,1	0,2
Verbrauchsmaterial	0,4	0,3	0,5
sonst. Direktkosten	0	0	0
kalk. Abschreibung	6,1	5,1	6,9
=kalk. Betriebsergebnis	5,3	1,1	5,0
+Nichtleistungserträge	0,4	0,3	1,5
=kalk. Gesamtergebnis	5,7	1,4	6,6

Stichprobe überwiegend aus der Möbelerzeugung mit 6-15 Mitarbeitern, 550 untersuchte Betriebe;
Beobachtungszeitraum: 1994

BETRIEBSKENNZAHLEN / TISCHLER 1994

550 Betriebe, 6-15 Mitarbeiter, Stand: 1994	Österreich	Deutschland	Italien
Beschäftigungsgrad	0,686	0,690	0,732
Arbeitsplatz/produktiv Besch.	68 qm	68 qm	94 qm
Gemeinkosten/verrechenbare Stunde	öS 172,40	öS 202,40	öS 116,20
Fixkosten/verrechenbare Stunde	öS 132,10	öS 122,30	öS 83,30
Eigenkapitalausstattung	0,518	0,406	0,702
Anlagenintensität	0,741	0,636	0,747
Stabilität (Krisensicherheit)	1,043	1,116	0,999
Liquidität I (nur am Stichtag)	1,508	1,732	1,908
Liquidität II (inkl. Vorfinanzierung)	0,790	0,820	0,930
Schuldtilgungsdauer in Jahren	3,400	4,200	6,300
Gesamtkapitalumschlag (bez. auf Vergleichsleistung)	0,900	1,100	0,700
Lagerumschlag Fertigungsmaterial	3,800	5,400	3,400
Lagerumschlag Handelsware	11,800	12,100	10,800
Umschlag - Kundenforderungen	Tage 35	Tage 45	Tage 52
Umschlag - Lieferantenschulden	Tage 32	Tage 57	Tage 54
Dauer der Vorfinanzierung	Tage 46	Tage 66	Tage 60
Gesamtkapital/Beschäftigter	öS 637.800	öS 594.200	öS 793.800
Gesamtkapitalverzinsung	0,095	0,058	0,072
R.O.I.-Gesamtkapitalrendite (ohne Nichtleistungserträge)	0,049	0,012	0,031
Umsatzrentabilität (ohne Nichtleistungserträge)	0,053	0,011	0,050
Cash-flow brutto	0,007	0,068	0,153

LEISTUNGSKENNZAHLEN FÜR DAS GESAMTE PERSONAL

• Betriebsleistung/Beschäftigter	öS 609.200	öS 732.500	öS 444.200
• Materialeinsatz/Beschäftigter	öS 188.300	öS 279.600	öS 138.900
• Wertschöpfung/Beschäftigter	öS 421.000	öS 403.300	öS 305.300
• Personalkosten/Beschäftigter	öS 256.200	öS 276.000	öS 178.900

LEISTUNGSKENNZAHLEN FÜR DIE PRODUKTIVKRÄFTE

• Betriebsleistung/prod. Beschäftigter	öS 868.400	öS 1.001.000	öS 597.800
• Materialeinsatz/prod. Beschäftigter	öS 274.800	öS 414.700	öS 189.700
• Wertschöpfung/prod. Beschäftigter	öS 593.500	öS 586.300	öS 408.030
Betriebsleistung/qm Fläche	öS 13.200	öS 15.000	öS 7.300

Beschäftigungsgrad = Anteil der verrechenbaren, produktiven Stunden an den gesamten Anwesenheitsstunden. Aus dieser Kennzahl ist ersichtlich, ob das Unternehmen gut oder schlecht ausgelastet ist und ob zuviel Verwaltungspersonal beschäftigt wird.

Stabilität (Krisensicherheit) = $(\text{Eigenmittel} + \text{langfristige Fremdmittel}) \times 100$, dividiert durch Anlagevermögen und Lagerbestand. Diese Kennzahl drückt die Krisenfestigkeit des Betriebes aus und soll über 100 Prozent liegen.

Schuldtilgungsdauer in Jahren = $\text{Fremdkapital-kurzfristige Mittel}$, dividiert durch Brutto-Cash-flow minus Privatentnahmen.

Gesamtkapitalverzinsung = $(\text{kalkuliertes Gesamtergebnis} + \text{Fremdkapitalzinsen} + \text{Eigenkapitalzinsen}) \times 100$, dividiert durch betriebliches Gesamtvermögen. Zeigt die erreichte Verzinsung des eingesetzten Betriebsvermögens auf.

R.O.I.-Gesamtkapitalrendite = $\text{kalkulatorisches Betriebsergebnis} \times 100$, dividiert durch betriebliches Gesamtvermögen. Beantwortet die Frage, ob das eingesetzte Betriebsvermögen gewinnbringend verwendet wird.

ERTRAGSLAGE DER MÖBELERZEUGUNG 1991

30 Betriebe, Stand: 1991

Berechnung	1989 %	Veränderung 1990 %	Kostenvergleich Min. %	Ø %	Max. %
Erlöse Fertigung					
Erlöse Handelswaren					
Erlöse Sonstige					
aktivierte Eigenleistung					
-halbfertige Arb./Anfang					
+halbfertige Arb./Ende					
=Betriebsleistung gesamt					
-Handelswareneinsatz					
-Material					
=Leistungsvergleichsbasis	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
-Materialeinsatz Summe	36,9	37,2	27,7	38,5	47,1
davon Fremdleistungen	0,2	0,0	0,0	0,2	0,3
=Wertschöpfung	63,1	62,8	52,9	61,5	72,3
-Personalkosten gesamt, davon	37,5	34,5	23,3	33,8	45,6
Unternehmerlohn	0,0	0,0	0,0	0,6	2,5
Provisionen	1,2	0,7	0,1	1,8	5,2
=Summe sonstiger Kosten, davon	29,0	26,5	18,0	24,3	32,7
Heizmaterial	0,5	0,5	0,0	0,1	0,5
Büromaterial, Literatur	0,4	0,3	0,2	0,3	0,5
Strom, Wasser, Energie	1,3	1,1	0,4	0,9	1,3
Reparaturen, Reinigung	2,1	2,9	0,8	1,7	3,0
Transporte, Auslieferung	0,6	0,4	0,0	0,3	1,1
Kfz-Rep., Treibstoffe	0,9	1,0	0,9	1,2	1,8
Telefon, FS, Post	0,5	0,5	0,3	0,5	1,0
Beratungskosten, EDV	0,3	0,2	0,2	0,5	1,7
Finanzierungskosten	7,1	7,0	4,8	6,4	10,4
Werbung, Repräsentation	3,4	2,8	0,4	2,4	4,2
Reisespesen Unternehmer	0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
Diäten, Reisespesen	1,2	1,3	0,0	0,9	1,8
Miete, Pacht, Leasing	0,7	0,7	0,0	0,6	1,7
Betriebsversicherungen	1,7	1,4	0,4	0,8	1,4
Soz.-Versicherung Unternehmer	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
Gewerbesteuer	0,5	0,6	0,0	0,4	1,2
Gebühren, Abgaben	0,5	0,8	0,2	0,6	1,6
sonstige Kosten	0,1	0,0	0,0	0,1	0,4
Verbrauchsmaterial	1,7	0,4	0,0	0,8	1,4
sonstige Direktkosten	0,0	0,2	0,0	0,4	5,2
kalkulator. Abschreibungen	5,0	4,4	2,2	4,4	7,2
kalkulator. Wagnis	0,1	0,1	0,1	0,6	1,9
=kalk. Betriebsergebnis	-3,4	1,3	-6,0	3,4	12,1
+Nichtleistungserträge	0,7	0,6	0,4	0,7	2,2
= kalk. Gesamtergebnis		-2,7	1,3	-5,0	4,1
					12,6

BETRIEBSVERGLEICH DER MÖBELERZEUGUNG 1991

30 Betriebe, Stand: 1991

Kennzahlen	Min.	Vergleichswerte Ø	Max.
Beschäftigungsgrad	56,20%	65,20%	73,80%
Arbeitsplatz/produktiv Beschäft.	10	61	139
Gemeinkosten/verrechenb. Stunde	153,70 öS	227 öS	305,70 öS
Fixkostensatz/verrechenb. Stunde	93,20 öS	142,80 öS	196,60 öS
Eigenkapitalausstattung	13,50%	48,20%	93,80%
Analagenintensität	32,60%	57,50%	84,20%
Stabilität = Krisensicherheit	99,90%	128,50%	218,10%
Liquidität I = nur am Stichtag	99,40%	309,40%	669,80%
Liquidität II = Vorfinanzierung	57,40%	113,90%	197,80%
Schuldentilgungsdauer in Jahren	0	11,4	36,8
Gesamtkapitalumschlag	0,5 x	1,3 x	2,8 x
Lagerumschlag Fertigungsmaterial	1,9 x	4,4 x	10,8 x
Lagerumschlag Handelsware	0,0 x	7,4 x	7,7 x
Kundenforderungenumschlag	24 Tage	39 Tage	52 Tage
Lieferantenschuldenumschlag	13 Tage	35 Tage	114 Tage
Dauer Vorfinanzierung	27 Tage	54 Tage	86 Tage
Gesamtkapital/Beschäftigte	öS 304.300.-	öS 682.800.-	1.556.100.-
Gesamtkapitalverzinsung	-1,70%	10,40%	25,30%
R.O.I. Gesamtkapitalrendite (ohne Nichtleistungserträge)	-6,00%	5,00%	19,70%
Umsatzrentabilität (ohne Nichtleistungserträge)	-6,00%	5,00%	19,70%
Cash-flow brutto	5,10%	11,60%	18,00%
LEISTUNGSKENNZAHLEN (in öS):			
1. Leistung inkl. Spanne Handel + sonstige (für Gesamtbeschäftigte):			
Umsatz, Leistung/Beschäftigte	540.300	822.300	1.168.300
Materialeinsatz/Beschäftigte	152.900	325.400	550.000
Wertschöpfung/Beschäftigte	377.600	496.900	626.000
Personalkosten/Beschäftigte	225.000	268.000	306.200
2. Leistung nur Fertigungsbereich (nur für Produktivkräfte):			
Betriebsleistung/prod. Beschäftigte	793.500	1.250.600	1.583.900
Materialeinsatz/prod. Beschäftigte	235.200	494.900	745.800
Wertschöpfung/prod. Beschäftigte	558.300	755.700	863.100