

# KRISENURSACHEN: WIRKUNGEN IN DER KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG

<p><b>I. Direkter Niederschlag im Betriebsergebnis</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Personalkostensteigerung</li><li>• gestiegene Bankzinsen</li><li>• falsche Investitionen</li><li>• unnötige Kapazitätsausweitung</li><li>• gestiegene Einkaufspreise</li></ul> <p>• mangelnde Wettbewerbsfähigkeit bei Preisen</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nachfragerückgang Inland</li><li>• Rückgang der Verkaufspreise</li><li>• Angebot nicht mehr marktgängiger</li><li>• Dienstleistungen</li><li>• rückläufiger Export</li></ul>	<p>} erhöhen den Kostenblock</p> <p>} reduzieren die Umsatzerlöse</p>
<p><b>II. Verzögerter Niederschlag im Betriebsergebnis über Ursache-Wirkungs-Ketten wahrscheinlich</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mängel in der Auftragsabwicklung wahrscheinlich</li><li>• Mängel im Außendienst</li><li>• Auswirkungen anderer Insolvenzen</li><li>• einseitige Abhängigkeit von Lieferanten</li></ul>	<p>} Erlös- und Kostenbeeinflussung</p>
<p><b>III. Kein/kein direkter Niederschlag im Betriebsergebnis verzögerter Niederschlag möglich</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• zu geringe Eigenmittel</li><li>• hohe Entnahmen</li><li>• Geldverknappung durch Banken</li><li>• unausgewogene Finanzierung</li><li>• Gerüchte über kritische Situation</li><li>• generelle Fehler im Management</li></ul>	<p>} Erlös- und Kostenbeeinflussung</p>
<p><b>IV. Niederschlag im Betriebsergebnis verfälscht</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mängel im Rechnungswesen einschließlich Kostenrechnung</li></ul>	

Quelle: Brandstätter, 1993