

**Entgeltgestaltung:
LEISTUNGSORIENTIERTE
GEHÄLTER**

DIE ZUSAMMENSETZUNG DES EINKOMMENS UND VARIABLE BEZÜGE			Die Bemessungsgrundlage für die Berechnung variabler Bezüge			
Position	Anteil von Fixbezug + variablem Anteil an allen Bezügen	Höhe der variablen Bezüge in % des Gesamteinkomm.	Umsatz	Ertrag	Gewinn	Sonstiges
Verkaufs-Administration	18	5	35	3	-	62
Exportleiter	61	13	48	33	5	14
Export-Konsumgüter	68	25	82	7	-	11
Export-Verbrauchsgüter	70	21	72	12	-	16
Export-Investitionsgüter	62	22	64	15	-	21
Key Account Manager	88	23	59	19	-	22
Marketing-/Product Manager	41	10	64	19	10	7
Merchandiser	52	10	64	-	-	36
Außendienst - Junior	66	19	89	3	-	8
Außendienst - Pharma	62	6	40	-	-	60
Außendienst - Konsumgüter	88	32	85	6	-	9
Außendienst - Gebrauchsgüter	85	35	77	10	-	13
Außendienst - Investitionsgüter	78	33	71	12	-	17
Außendienst - Dienstleistung	73	29	55	19	-	26
Verkaufsberater - Support	54	13	61	-	-	39
Verkaufsleiter - Region/Sparte	75	26	57	27	5	11
Verkaufsleiter - Gesamt	55	16	38	30	21	11

Quelle: Gewinn
1/95

Dr. Schwan & Partner
Betriebsberatung und Wirtschaftsforschung
A-6080 Innsbruck-Igls