

KRISENMANAGEMENT: PRÄVENTIVES KRISENCONTROLLING 2

UNTERNEHMEN

Gesamtunternehmen

- 3.1 Gesamtprogramm im Konkurrenzvergleich
 - Altersstruktur
 - Programmbreite
 - Programmtiefe
 - Anteil der Nachwuchs-, Star-, Cash- und Problemprodukte
- 3.2 Mitarbeiter
 - Altersstruktur
 - Fluktuationsraten
 - Krankenstände
 - Lohn- und Gehaltszuwächse
 - etc.
- 3.3 Maschinelle Ausrüstung
 - Altersstruktur/Technologiebestand
 - Energieverbrauch
 - Umweltbelastung
 - Instandhaltungskosten
 - Fremdpersonal
- 3.4 Ergebnis- und Finanzlage
 - Kalkulatorisches Ergebnis (Hochrechnung)
 - Bilanzielles Ergebnis (Hochrechnung)
 - Cash-flow (Hochrechnung)
 - Liquiditätsreserve (Hochrechnung)
 - Bilanzkennzahlen (Hochrechnung)

Einzelne Bereiche

- 4.1 Forschung und Entwicklung
 - F+E-Kapazität
 - Anzahl eigener Patente
 - Anzahl vergebener Lizenzen
 - Anzahl erworbener Lizenzen
 - F+E-Kosten
 - Projektkosten Bereich I
 - Projektkosten Bereich II ...
- 4.2 Absatz (Bereich)
 - Umsätze (Hochrechnungen)
 - Umsätze pro Absatzmitarbeiter
 - Preise (netto)
 - Lagerbestände
 - Gemeinkostenanteil (Hochrechnung)
- 4.3 Produkt und Beschaffung
 - Volumen
 - Ausschussquote
 - Lohnkosten (Hochrechnung)
 - Lohnkostenanteil
 - Beschaffungspreise
- 4.4 Verwaltung
 - Verwaltungskosten
 - Weiterverrechenbare Projektkosten
- 4.5 Großprojekte
 - Verhältnis von erhaltenen Anfragen zu weltweit vorgesehenen Projekten
 - Verhältnis von Anfragen zu Aufträgen
 - Zahl der Aktionsfolgeänderungen gegenüber Plan
 - Zahl der zeitlichen Abweichungen gegenüber Plan

in Anlehnung an Witt & Witt, 1993